

## Projet d'établissement de l'ABES 2012-2015

### Une élaboration progressive et ouverte

Le chantier du projet d'établissement 2012-2015 a été ouvert dès octobre 2010.

Le [schéma d'élaboration](#) donne au conseil d'administration de l'ABES un rôle pivot alors que son implication avait été beaucoup plus tardive dans le projet précédent..

Tout au long de son élaboration ce projet a été nourri de divers apports :

- Les instances de gouvernance : le conseil d'administration et le conseil scientifique

Le Conseil scientifique de l'ABES a joué un rôle capital auprès du Conseil d'administration en soulignant les évolutions susceptibles d'impacter les missions et le rôle de l'ABES. Il a été consulté en décembre 2010 pour répondre à la lettre de commande du conseil d'administration, le 5 avril 2011 pour un séminaire commun CA-CS, enfin, le 19 octobre 2011 pour un débat sur le projet final.

Le Conseil d'administration a débattu à quatre reprises du projet : une séance de brain-storming en novembre 2010, un séminaire commun CA-CS d'avril 2011, un débat d'orientation le 25 mai 2011 et enfin le vote final du projet le 24 novembre 2011.

- Une analyse de l'environnement international de l'ABES

Confiée à TICER (Tilburg Innovation Centre for Electronic Resources) de l'Université de Tilburg (janvier-mars 2011), cette analyse a permis de situer l'action et l'évolution de l'ABES par rapport à celles des principales organisations similaires, en Europe et au-delà.

[Lire le rapport](#)

- Les établissements

Les établissements ont été associés tout au long de la réflexion, d'abord via leurs représentants aux conseils de l'ABES et aussi en direct :

- En mai 2011 : lors des Journées ABES avec 3 séminaires :

[Ressources électroniques](#)

[SIGB mutualisé](#)

[Patrimoine](#)

-En juin-juillet 2011 : une enquête de satisfaction, conduite par le cabinet Six et Dix a permis de recueillir les avis et besoins des établissements.

[Voir le dépouillement de l'enquête et des focus groupes](#)

-De juillet à septembre 2011 : le projet en cours de rédaction a été soumis à commentaires sur le web. Les communautés de l'enseignement supérieur et de la recherche ont pu ainsi directement commenter le projet de texte.

- L'ABES

Deux séminaires ont été organisés : un séminaire d'encadrement en octobre 2010 (autodiagnostic, analyse des forces et faiblesses, opportunités et menaces) ainsi qu'un second séminaire en mars 2011 associant toutes les forces de l'ABES pour approfondir les pistes dégagées.

La démarche adoptée pour l'élaboration de ce deuxième projet d'établissement a été permis de réinterroger les missions et le devenir de l'ABES à différents niveaux.

Réflexions et propositions se retrouvent dans le [Projet d'établissement](#) tel qu'il a été adopté par le Conseil d'administration du 24 novembre 2011.